

REFERAT

Strategiworkshop i GESEK Styregruppe

D. 7. november kl. 17-19:45 i Porthouse, Fredericia

Til stede: Steen Brødbæk, Mads Skau, Jørgen Nielsen, Søren Knudsen Kær, Lars Tveen, Erik Lauritzen, Jens Ejner Christensen, Lasse Rosendahl, Niels Langvad (substitut for Henrik Bindslev), Jesper Frost Rasmussen, Iben Arvad Hansen, Glenda Napier, Nikolaj Stig Nielsen (ref.)

Gæster: Henrik Hassing (Force Technology), Pernille Refshauge (Impact17.17). Jørgen Graulund Jørgensen (moderator)

Afbud: Dan Holmegaard Rasmussen, Henrik Bindslev (repræsenteret v. Niels Langvad)

1. Velkomst og indflyvning

Steen Brødbæk bød velkommen og gav en kort status på fyrtårnets første år i drift og betonedede, at fokus primært har været rettet mod projektansøgninger og projektfunding i regi af de projektbærende organisationer. Han konkluderede, at hvis fyrtårnet skal have højde og rage op i landskabet, er der behov for at tilføre dedikerede ressourcer hertil og refererede bl.a. til det bornholmske fyrtårn, som har rejst en betydelig basisfinansiering fra både kommunale og private kasser.

2. Gennemgang af dagens program

Jørgen Graulund Jørgensen præsenterede sig selv som dagens moderator og gennemgik programmet for resten af dagen.

3. Udfordringerne i den grønne omstilling

- a. **Henrik Hassing** fra Force Technologies præsenterede de foreløbige indsigter fra en analyse, som Force Technologies laver som opsamling på de test- og demonstrationsprojekter, der blev gennemført via fyrtårnets første bevilling - samt fra en analyse, som GESEK har lavet blandt sine



virksomhedskontakter i oktober måned. Blandt hovedpointerne var:

- Tydeligere sammenhæng imellem fyrtårnets delprojekter efterlyses
- Ikke behov for ekstra mellemed i samarbejdet mellem virksomheder og universiteter
- Myndighedsgodkendelse og utidssvarende lovrammer opleves som største barrierer for omstilling
- Vidensdeling, kompetenceudvikling og tiltrækning af arbejdskraft betones som vigtige indsatsområder

b. **Pernille Refshauge** fra Impact17.17 har i oktober været tilknyttet GESEK som konsulent på en survey blandt de ansvarlige for teknik og miljø i 13 sydjyske kommuner. Hun gennemgik de vigtigste overskrifter. Formålet var at belyse deres opfattelser af muligheder og barrierer for den grønne omstilling af energisektoren – samt undersøge behovet for tættere samarbejde i og med fyrtårnet. Undersøgelsen har bl.a. vist interesse for, at fyrtårnet kan hjælpe med følgende:

- Produktion af analyser og overblik
- Hjælp til at italesætte udfordringer omkring rammevilkår og regulering
- Netværk og advisory boards
- Profilerung af sydjyske styrker indenfor grøn energi
- Projektudvikling og funding
- Sikring af arbejdskraft og kompetenceudvikling

c. **Jørgen Nielsen** gav et indlæg om kulstoffets betydning i forhold fremtidens grønne energi. Pointen var, at biogent kulstof bør betragtes som en ressource, der bl.a. kan indgå i fremstillingen af syntetiske grønne brændstoffer og effektivisere fremstillingen af biogas. I og med at Syddjylland er et landbrugsområde bør det biogene kulstof ifølge Jørgen Nielsen være et oplagt tema for fyrtårnet at arbejde med.



4. Kernefortælling

Nikolaj Stig Nielsen understregede behovet for at tænke formidling ind i strategiarbejdet. Han præsenterede et bud på en kernefortælling om fyrtårnsprojektet, som giver svar på fyrtårnets formål og måderne at realisere dem på. Fortællingen vil blive tilpasset den endelige strategi. Den præsenterede fortælling gav anledning til en række umiddelbare kommentarer, som vil blive forsøgt indarbejdet i næste version.

5. Workshop inkl. opsamling i plenum

Deltagerne blev inddelt i to grupper, som blev bedt om at reflektere over fyrtårnets succeskriterier og vigtigste pejlemærker.

Nogle af de vigtigste succeskriterier, som blev italesat i grupperne var:

- Tager tydeligt afsæt i landsdelens styrker
- Bygger på og inddrager eksisterende initiativer
- Supplerer med indsatser, der ikke varetages i forvejen
- Samler og får 1 + 1 til at give mere end 2

Der var enighed om, at der er behov for at forenkle og operationalisere det oprindelige oplæg fra Vækstteamet i form af prioritering af de mange anbefalinger til fyrtårnsarbejdet.

Blandt de mange kommentarer i den fælles opsamling i plenum var:

Jesper Frost Rasmussen påpegede at styrkepositionen omkring havvind lever fint på Esbjergkanten, uden at fyrtårnet behøver at gøre noget ekstra.

Det fremgik, at det samme gør sig gældende for eksempelvis energieffektivitet i Sønderborg og PtX i Trekantområdet – men der er potentiale i at dele fortællingerne og forstærke indsatserne på tværs af hele landsdelen.



Lars Tveen pegede på et stort potentiale i at blive bedre til at formidle en samlet sydjysk succesfortælling for landsdelen og understregede, at det er en lavpraktisk opgave, der 'blot' kræver koordinering og knofedt.

Mht. det anbefalede center for grøn energi og sektorkobling lød den generelle anbefaling fra flere deltagere at stille skarpt på indholdet frem for form og fysisk placering.

Jørgen Bjelskou pegede på, at en stærk test- og demonstrationsportefølje sammen med partnerskabsaftalen med regeringen giver gode muligheder for, at fyrtårnet kan spille en proaktiv rolle i forhold til at nedbryde regulatoriske barrierer.

Glenda Napier pegede ligeledes på partnerskabsaftalen med regeringen som et særligt aktiv i fyrtårnet og understregede desuden vigtigheden i at fokusere på indhold og resultater frem for form og struktur.

6. Afrunding og next step

Steen Brødbæk takkede for godt engagement og god stemning på mødet og lovede, at formandskabet sammen med projektdirektøren på grundlag af de mange gode input vil udarbejde et oplæg til drøftelse og beslutning på næste møde d. 6. december.

